



ЦЕНТР МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫХ КОММУНИКАЦИЙ

тел.: (978) 056-97-66, (978) 778-47-50
сайт: www.vsesem.ru, e-mail: info@vsesem.ru
298517, КРЫМ, г. Алушта, ул. 60 лет СССР, 18

ИНН 9101032661, КПП 910101001
р/с 40702810641120000658 в ПАО «РНКБ»
к/с 30101810335100000607, БИК 043510607

О всероссийском вебинаре 15 марта 2019 г.
«Выявление резервов медицинской
организации на основе использования
принципов бережливого производства»

Министру здравоохранения Забайкальского края
С.О. Давыдову

Исх. № 150319 от 18 марта 2019 г.

Уважаемый Сергей Олегович!

Центр межрегиональных коммуникаций сообщает о проведении 15 марта 2019 г. Всероссийского вебинара на тему «Выявление резервов медицинской организации на основе использования принципов бережливого производства» проходящий в сети Интернет с 10-00 до 13-00 по Московскому времени.

Целевая аудитория: руководители и специалисты органов власти субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, территориальных фондов ОМС, лечебно-профилактических учреждений государственной и частной систем здравоохранения, ВУЗов и НИИ.

Основная задача: дать слушателям понимание системы мер, которая может обеспечить выявление и использование резервов улучшения материального, финансового и кадрового обеспечения государственных и частных медицинских организаций в условиях, когда, на первый взгляд, все резервы оптимизации уже исчерпаны – понять где и как их можно и нужно искать эти резервы и как реализовать соответствующие меры на практике

Основной акцент будет сделан на анализе скрытых резервов в медицинских организациях, на рассмотрение практики работы целого ряда успешных российских и зарубежных медицинских организаций, с использованием личного опыта лектора

Слушатели узнают: как выявить резервы, как разработать методы стимулирования работников, направленные на экономию ресурсов и привлечение дополнительных финансовых средств; какие другие организационные меры могут этому способствовать

Будут даны разъяснения возможности использования методов бережливого производства применительно как к первичному звену («Бережливые поликлиники»), так и к стационарам, скорой помощи и т.д.; нормирования, профессиональных стандартов, эффективного контракта для рационализации использования ресурсов, решения кадров и других проблем

Будут даны практические рекомендации: по вопросам рационального использования ресурсов, привлечения дополнительных средств и т.д.

Кроме презентаций слушатели получат:

- публикации лектора по рассматриваемым вопросам;

Автор и ведущий:

Кадыров Фарит Накипович

- Заместитель директора ФГБУ Центральный НИИ организации и информатизации здравоохранения Министерства здравоохранения РФ,
- доктор экономических наук,
- заслуженный экономист РФ

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
ЗАБАЙКАЛЬСКОГО КРАЯ

« 19 » 02 20 19 г.

Входящий №

942

В рамках вебинара будут подробно разобраны темы:

Бережливая поликлиника в рамках реализации «майского» Указа Президента 2018 года

- стратегические задачи, поставленные перед здравоохранением в Указе Президента № 204 от 7.05.2018;

- создание новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь, на основе применения lean (бережливых) технологий - элемент Федерального проекта «Здравоохранение» в рамках реализации Указа № 204

Сокращении потерь в соответствии с принципами «бережливого производства». «БЕРЕЖЛИВЫЕ ПОЛИКЛИНИКИ»

- Федеральный проект «Бережливая поликлиника»: методические рекомендации по применению методов бережливого производства в медицинских организациях.

- Инструменты бережливого производства (система 5S и т.д.);

- Методы выявления резервов соответствии с принципами бережливого производства в здравоохранении;

- Создание «Бережливых поликлиник»: правовая основа и имеющийся практический опыт;

- Какие проблемы решает, а какие не в состоянии решить технология бережливого производства?

Выявление резервов на фоне длительной «оптимизации» деятельности учреждений:

- Есть ли на самом деле финансовые резервы у государственных (муниципальных) учреждений здравоохранения – почему порой мы их не видим?

- Резервы частных медицинских организаций

Резервы улучшения кадрового обеспечения.

- Как добиться улучшения кадрового обеспечения даже при некотором сокращении работников?

- В каких случаях можно возложить на работников дополнительные обязанности без дополнительной оплаты труда (Рекомендации Минздрава России, практический опыт)

- Оптимальные варианты оплаты труда за выполнение обязанностей других работников

- Как обойти ограничения по объему совместительства, не нарушая законодательство?

- Есть ли ограничения по количеству совмещаемых в основное рабочее время должностей

Использование профессиональных стандартов для оптимизации штатного расписания

- как правильно установить для работника дополнительные требования, не предусмотренные профессиональным стандартом?

- можно ли возложить на работника трудовые обязанности, предусмотренные профессиональным стандартом для другой должности (как правильно внести эти требования в должностную инструкцию)

- в каких случаях можно сохранить на работе сотрудника, квалификация которого не соответствует требованиям профессионального стандарта

Рационализация использования материальных ресурсов:

- Пути оптимизации расхода медикаментов и расходных материалов (химреактивов и т.д.)

- Эффективные экономические методы стимулирования экономии расходов, которые редко используются

- Как сэкономить электричество, тепло и воду, не оглядываясь на счётчики?

Устранения финансовых потерь

- Как организовать работу с отказами и штрафными санкциями в системе ОМС и ДМС, чтобы достичь реальных результатов;

- Как добиться оплаты сверхплановых объемов в ОМС – рекомендации; положительная для медицинских организаций судебная практика (обзор);

- Методы экономического анализа, направленные на выявление финансовых резервов и потерь

Пути привлечения дополнительных финансовых средств

- Новые основания для оказания медицинских услуг за плату, связанные с поправками в 323-ФЗ, вступившими в силу с 2019 года и т.д.;

- Введение телемедицины открывает дополнительные возможности оказания медицинских услуг за плату – в чем они заключаются?;

- Разъяснения Минздрава снимают требования полного соответствия прейскуранта номенклатуре

медицинских услуг;

- Как правильно организовать оказание платных услуг на оборудовании, приобретенном за счет бюджета – Разъяснения Минфина;
- Соплатежи в системе обязательного медицинского страхования - правовые основания в рамках действующего законодательства и практические рекомендации.
- Как избежать ситуации, когда застрахованных по ДМС, провозят мимо вашего учреждения?
- узаконенные возможности использования лизинга для приобретения оборудования стоимостью свыше 100 тыс.руб. (разъяснения Федерального фонда ОМС)

Системы оплаты труда, нацеленные на увеличение доходов и экономию ресурсов

- Оплата труда в процентах от стоимости услуг за вычетом медикаментов
- Оплата труда в процентах от условной прибыли, чистой продукции
- Использование показателя «маржинальный доход» в целях оптимизации расходов и т.д.

Ответы на вопросы участников по теме вебинара.

(осуществляются через вкладку вопросы в чате, просьба направлять вопросы во время лекции)

Для тех, кто не сможет принять участия в дни проведения из-за загруженности графика, а также для дальних регионов страны предусмотрено предоставление видеозаписи для просмотра и скачивания.

Учитывая высокую актуальность заявленных тем, просим вас проинформировать учреждения здравоохранения, руководителей и специалистов органов власти субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, территориальных фондов ОМС, лечебно-профилактических учреждений, ВУЗов и НИИ., а также рассмотреть вопрос участия ваших специалистов.

Получить подробную информацию по условиям участия и зарегистрироваться на мероприятие вы можете по запросу на электронную почту ter@vsesem.ru у координатора проекта Тарвердиевой Элины Расимовны,
контактные телефоны 8-915-256-77-38, 8-978-898-42-53

С уважением,

Генеральный директор

ООО «Центр межрегиональных коммуникаций»



Е.А. Василенко